# 스페인 몬드라곤대학교
# 경영대학 기업가정신전공

LEINN Seoul Lab

BACHELOR'S DEGREE IN
ENTREPRENEURIAL
LEADERSHIP
AND INNOVATION

MTA LEINN
KOREA

MTA LEINN

MTA LEINN

유럽연합 공식 인증 기업가정신 학사 학위

스페인 몬드라곤대학교
경영대학
기업가정신전공

BACHELOR'S
DEGREE IN
ENTREPRENEURIAL
LEADERSHIP
AND INNOVATION

기업가적 리더십과 혁신 역량을 갖춘
글로벌 리더로 성장하는
몬드라곤대학교 기업가정신 전공 **LEINN**




# Contents


**Intro** 같은 시간, 다른 결과를 만드는 방식

**Part. 1** 검증된 구조 위에서 작동하는 글로벌 표준
1. 핀란드에서 시작되어 스페인에서 완성한 4년제 유럽 학사 학위
2. MTA Global Network

**Part. 2** 팀으로 배우고 비즈니스로 증명한다.
1. 왜 팀기업가정신인가?
2. 왜 실전 비즈니스인가?

**Part. 3** 시도는 자유롭게, 배움은 정교하게
1. 한계 없는 도전과 진짜 비즈니스 실행의 무대
2. 전문가 집단의 입체적 코칭 레이어
3. 성찰과 데이터로 완성되는 정교한 학습 시스템
4. 실제 현장과 연결되는 4년 차 졸업 프로세스
5. LEINNer 통합 성장 지원 패키지

**Part. 4** LEINN의 꽃, 글로벌 무대를 개척하는 러닝저니
1. 글로벌 네트워크 기반의 경험학습
2. 현지에서 시장을 검증하는 글로벌 러닝저니

**Part. 5** LEINNer의 증명
1. 숫자가 말하는 output
2. 가능성을 현실로 만드는 이야기

**Part. 6** 신입생 모집 및 입학 안내
1. 캐스팅 라운드 (Casting Round)
2. 8기 캐스팅 일정

# 같은 시간,
# 다른 결과를 만드는 방식

Same Time, Different Results.







## 지식 평준화의 AI 시대,
## 대체 불가능한 '진짜 경험'

예측 불가능한 AI 시대, 단순히 지식을 쌓는 것만으로는 나만의 독창적 경쟁력을 증명할 수 없습니다. 누구나 쉽게 고도화된 정보와 정답을 얻는 시대일수록, 지식을 아는 것을 넘어 '어떻게 현장에서 실행하는가'가 성장의 차이를 만듭니다.

LEINN은 변화하는 시대에 능동적으로 대응하며 스스로 가치를 증명할 수 있도록 교육의 관점을 완전히 바꾸었습니다. 강의실 안 단순한 지식 습득을 넘어, 정답이 없는 현장에서 직접 부딪히는 '경험 학습'에 집중합니다. 주체적 실전 경험과 실행 이야말로 AI 환경에서도 결코 대체될 수 없는 나만의 고유한 자산이자, 전혀 다른 성장의 밀도를 만드는 LEINN만의 본질적 가치입니다.

## 팀 기업 환경에서 완성되는
## '깊은 경험과 자기 발견'

혼자만의 시도는 개인의 익숙한 틀 안에 갇히기 쉽지만, 서로 다른 시각을 가진 동료들과 부딪히는 경험은 자신의 가능성과 한계를 극적으로 확장합니다. LEINN의 '팀 기업'은 함께 비즈니스를 실행하고 실패와 성공을 공유하는 치열한 상호작용을 통해, 혼자서는 결코 다다를 수 없는 경험의 깊이와 진짜 자기 발견을 이끌어냅니다.

강의실에서 지식을 수동적으로 주입받는 4년으로는 다가오는 AI 시대를 대비할 수 없습니다. 현장에서 팀 기업을 운영하며 '주체적 실전 경험'을 쌓아 올리는 LEINN의 4년. 학습 방식의 근본적인 차이가 4년 후 전혀 다른 차원의 미래를 만듭니다.

# 검증된 구조 위에 작동하는 글로벌 표준

A Global Standard, Built on a Proven System.





## 핀란드에서 시작되어 스페인에서 완성한 4년제 유럽 학사 학위

**핀란드 (Tiimiakatemia)**
팀 기반 혁신 교육 철학의 시작

›

**몬드라곤 협동조합그룹**
신뢰할 수 있는 비즈니스 생태계

›

**몬드라곤 대학교**
현장 중심 혁신 교육 시스템

›

**LEINN**
교육과 결합한 실전 비즈니스 실행 무대

### 몬드라곤협동조합그룹 (MONDRAGON CORPORATION GROUP)

**2020 美 포천지 선정 '세계를 바꾸는 기업 11'**
**스페인 재계 3위, 261개 기업의 글로벌 생태계**

1943년 기술 전문학교에서 시작해 전 세계 7만 5천 여 명의 임직원을 거느린 세계 최대 협동조합 그룹으로 성장한 몬드라곤그룹. 80년 넘게 눈부신 발전을 이뤄낸 몬드라곤의 원동력은 "민주 권력을 위해 사회화하는 지식"이라는 신념과 현장에서 부딪히며 쌓아 올린 실전 비즈니스 경험이었습니다.

### 몬드라곤대학교 (MONDRAGON UNIVERSITY)

**거대한 기업 생태계가 만든 현장 중심 대학교**
**강의실 안 이론을 넘어 '기업가적 현실'로 연결되다.**

몬드라곤협동조합그룹이 세계적인 기업으로 성장할 수 있었던 핵심 엔진은 바로 몬드라곤대학교입니다. 세상과 깊이 연결된 교육을 지향하는 몬드라곤대학교는 청년들이 직접 사회 문제를 해결하는 기업을 세우고 운영할 수 있도록, 2009년 혁신적인 4년제 학사 학위 프로그램 LEINN을 탄생시켰습니다.

### LEINN (Leadership Entrepreneurship INNovation)

**팀 기업을 설립하고 실전 비즈니스를 운영하는**
**글로벌 팀프러너(Teampreneur)의 실전 무대**

LEINN은 핀란드의 혁신 교육 모델(Tiimiakatemia), 몬드라곤 대학의 교육 경험, 몬드라곤협동조합그룹의 80년 사업 노하우가 집약된 결정체입니다. LEINNer들은 팀으로 실제 기업을 설립·운영하며 실전 비즈니스 를 실행합니다. 그 과정을 통해 세상에 긍정적인 영향력을 미치고 사회적 가치를 창출하는 글로벌 팀프러너로 성장합니다.

# MTA
# Global Netwrok

LEARNING JOURNEY | MTA NEW INITIATIVE | LAB

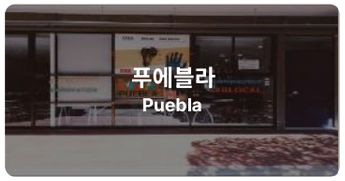


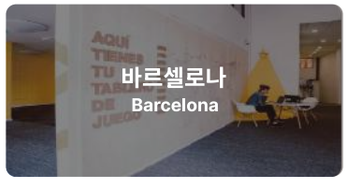

## MTA 글로벌 커뮤니티
**(MONDRAGON Team Academy)**

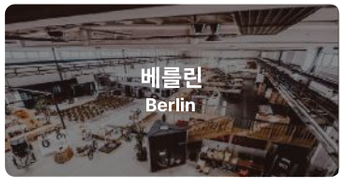
몬드라곤팀아카데미(MTA)는 팀프러너십(Teampreneurship)을 바탕으로 전 세계적 임팩트를 창출하는 글로벌 혁신 커뮤니티입니다. 유럽, 미주, 아시아 등 전 세계 14개국 대륙별 MTA LAB을 통해 2,500명 이상의 팀기업가가 하나의 네트워크로 연결되어 실전 비즈니스를 수행합니다.

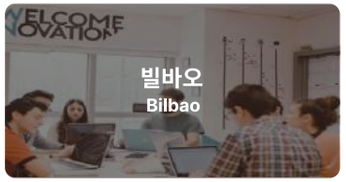






















## 팀프러너십의 아시아 HUB
## LEINN Seoul Lab

몬드라곤대학교 LEINN Seoul Lab은 MTA 글로벌 네트워크의 아시아 거점이자, 비스페인어권 국가 중 유일하게 LEINN 로컬 과정을 운영하는 Lab입니다. 서울 Lab은 3년 차 해외 러닝 저니(Learning Journey)의 거점으로, 매년 전 세계 200여 명의 LEINNer가 방문 및 교류합니다.

### SEOUL Lab의 핵심 경쟁력

**유일한 아시아권 LEINN 로컬 과정**
팀프러너십을 확산하는 아시아 Hub Lab

**역동적인 창업 생태계**
세계 10위권 창업 생태계를 품은 글로벌 도시 서울에 기반

**다양한 로컬 파트너십**
사회혁신가 및 기업 파트너십에 기반한 경험학습 인프라



# 팀으로 배우고 비즈니스로 증명한다

Learn as a Team. Prove It in Business



## 왜, 팀기업가 정신인가?






### AI 시대, 복제할 수 없는 진짜 무기는 '실전형 팀'

AI가 정보와 아이디어를 평준화하는 시대, 혼자서 외롭게 쌓는 이론은 더 이상 무기가 될 수 없습니다. 정답이 없는 시장에서 스스로 원하는 일을 찾고 이를 비즈니스로 증명해 내기 위해 필요한 것은 '타인을 설득하고, 갈등을 조정하며, 함께 리스크를 돌파하는 실전형 집단지성' 입니다. AI라는 강력한 도구를 손에 쥐고 동료와 함께 목표를 달성해 내는 연대의 힘, 이것이 AI 시대에 LEINN이 제공하는 가장 강력한 경쟁력입니다.

### 어떤 조직에서도 성과를 내는 '관계 역량'

LEINN이 말하는 '팀'은 스펙이 뛰어난 사람들을 모아놓은 완벽한 조합이 아닙니다. LEINN에서는 서로 다른 배경과 성향을 가진 동료들이 만나, 서로의 숨겨진 능력을 꽃피우고 하나의 목표를 향해 나아가는 '팀을 만들어 가는 과정' 그 자체를 체화합니다. 동료의 단점을 메우고 장점을 끌어 올려 함께 성과를 내본 경험은, 훗날 어떤 조직, 어떤 동료와 만나더라도 원하는 결과를 만들어내는 대체 불가능한 리더십이 됩니다.

### 단단한 실전 역량을 완성하는 LEINN의 3가지 키워드

| 경험 (Experience) | | 실전 비즈니스 (Real business) | | 팀 (Team) |
|---|---|---|---|---|
| AI 시대,<br>LEINN이 제공하는<br>대체 불가능한 가치 | + | 팀과 함께<br>경험 학습을 완성하는<br>가장 강력한 학습 도구 | + | 깊이 있는 경험과 성장을<br>가능케 하는<br>LEINN의 학습 단위 |

# 왜, 실전 비즈니스인가?

LEINN이 말하는 실전 비즈니스는 강의실 안의 평화로운 시뮬레이션이나, 보고서 제출로 평가받고 끝나는 '팀 과제'가 아닙니다. 입학과 동시에 실제 법인을 세우고 자본을 직접 운용하며, '진짜 매출 창출과 수익 달성'이라는 현실적인 목표를 향해 달리는 무대입니다. 진짜 비즈니스 성과가 걸려있기에 기획부터 설득, 실패와 피벗(Pivot), 매출 달성에 이르는 과정 내내 과감한 전략 수정이 필요합니다. 그 현실의 벽을 깨부수며 얻는 깊이 있는 경험. 이는 교과서나 AI는 결코 가르쳐 줄 수 없는 '인생의 자생력'과 '회복탄력성'을 완성하는 LEINN만의 독보적인 경험학습 시스템입니다.








# 시도는 자유롭게
# 배움은 정교하게

Experiment Freely. Learn Precisely.



## 한계없는 도전과 진짜 비즈니스 실행의 무대

### 정답 없는 시장에 마음껏 부딪히는 주체적 실행

입학과 동시에 동료들과 법인을 세우고, 자신이 진짜 하고 싶은 아이디어를 시장에 마음껏 던져봅니다. 완벽하게 준비되지 않았어도 괜찮습니다. 아이디어 기획부터 고객 개발, 마케팅, 그리고 실질적 매출 창출에 이르기까지 원하는 비즈니스를 스스로 결정하고 직접 실행하는 '주도적 도전의 완전한 자율성'이 100% 보장됩니다.



### 안전한 울타리 안에서 마음껏 부딪히는 '실패의 권리'

아무런 안전망 없이 무작정 시장에 나가는 위험한 방임이 아닙니다. LEINN은 LEINNer가 치명적인 리스크에 무너지지 않도록 든든한 울타리가 되어줍니다. 실패를 질책하거나 평가의 감점 요인으로 삼는 대신, '성공으로 가기 위해 반드시 거쳐야 할 가장 값진 경험 자산'으로 존중합니다. 레인 안에서는 누구나 눈치 보지 않고 마음껏 넘어지고, 피벗(Pivot)하며, 다시 일어설 수 있는 압도적인 실행의 기회를 누립니다.



# 전문가 집단의
# 입체적 코칭 레이어

일반 대학의 '교수자 중심 단방향 지식 전달'을 넘어 LEINN은
한 사람의 성장을 위해 다층적인 전문가 백업 망이 밀착 지원합니다.



Faculty

## 전문가 지원 체계

| | | |
|---|---|---|
| 코치진 | LEINN의 경험학습과정 전반을 팀, 개인, 프로젝트 차원에서 코칭합니다. | 이예나, 허사랑, 권복연<br>임정연, 정선영 |
| 어드바이저 | 팀기업 법인의 운영을 위한 법무, 세무 및 재무, 기술 지식을 전달하고 감사(auditing)하며 법인과 프로젝트에 자문을 제공합니다. | 이선민, 홍상표, 양석원 |
| 인큐베이션 매니저 | 3,4년차 프로젝트의 고도화 및 스타트업 창업과정을 지원합니다. | 전성욱 |
| 전임멘토 | 사회 변화를 이끄는 임팩트창출 현장의 경험과 지식을 전달합니다. | [사회혁신]<br>한선경, 임신화, 명성진<br>[기업가정신]<br>이지웅, 이승빈, 한승권<br>이주열<br>[로컬]<br>이대건, 염인정 |
| 전문멘토 | 전문적인 비즈니스 경험과 지식을 제공합니다. | 송영광, 임병철, 민영서<br>송성호, 김현숙, 최진영<br>이정환, 윤여창, 김윤경<br>이희숙, Joanes Roso<br>Inigo Blanco |
| 연구위원 | LEINN 교육과정 개발과 운영에 학술적인 자문을 제공합니다. | 이원준, 장승권, 유재승<br>이정규 |



## 코치진



### 이예나

- 팀학습 코치
- 前 성공회대학교 겸임교수
- 前 경남과학기술대학교 산학협력중점교수



### 허사랑

- 팀학습 코치
- 몬드라곤대학교 팀코치과정 산학협력중점교수
- TeaMINN 이수
- 팀워크 강화 워크샵 및 교육 프로그램 기획/진행 다수
- 평생교육학 석사



### 권복연

- 개인 학습 코치
- 現 성균관대학교 앙트레프러너십 연계전공 겸임교수
- 국문학 석사
- 국어교육학 석사



### 임정연

- 비즈니스 코치
- 팀프러너십 코치, UX/PO 전문 멘토
- 現 성균관대 경영대학 겸임교수 (앙트레프레너십 전공)
- 現 리얼비즌 액셀러레이터 이사
- 前 와디즈 CPO / UX Lead
- 前 삼성전자 UX 책임연구원
- HCI(Human Computer Interaction) 석사

## 코치진 어드바이저



### 정선영

- 비즈니스 코치 / 연구 팀장
- 現 성공회대학교 겸임교수



### 이선민

- 現 법무법인 덕수 변호사
- 前 공익법단체 두루 변호사
- 前 경기도사회적경제원 컨설턴트



### 홍상표

- 現세무회계 비상 개업 세무사
- 前 세무법인 '오늘' 세무사



### 양석원

- 現 팀프자유스콜레 대표
- 現 열린옷장 사외이사

## 전임멘토



### 한선경 사회혁신

- 現 씨닷 대표
- 現 한양대학교 사회혁신 융합전공 겸임교수
- 現 (사)유스보이스 이사
- 前 AVPN 한국 어드바이저
- 前 희망제작소 선임연구원



### 임신화 사회혁신

- 現 발달장애지원이종협동조합연합회 회장
- 現 꿈고래사회적협동조합 이사장
- 現 HBM사회적협동조합 이사



### 명성진 사회혁신

- 現 세상을품은아이들 CVO (Chief Vision & Value Officer)
- 세상을품은아이들 Founder
- 아쇼카 펠로우



### 이지웅 기업가정신

- 現 주)업드림코리아 대표이사
- 現 청창사, 사회적기업진흥원 테크노파트 창업 멘토
- 와디즈, 텀블벅 크라우드펀딩 브랜딩/마케팅 멘토
- 연세대, 이화여대, 중앙대, 건국대 창업 전문 강사
- 2016 사회혁신기업가 신인상 수상
- 2018 혁신형 사회적기업 우수모델 선정
- 2023 사회혁신 체인지 메이커 선정



### 이승빈 기업가정신

- 現 (주)로컬로 대표
- LEINN International 2기 졸업



### 한승권 기업가정신

- LEINN Seoul Lab 교육 경험 자문위원장
- 現 인공지능 프로그래밍 강의
- 前 IT 기업 창업 및 대표
- 前 국민대 인터넷경영연구소 부소장
- 前 전인고등학교 교장



### 이주열 기업가정신

- 現 서울벤처대학원대학교 교수
- 前 호서대학교 벤처기술창업 대학원 교수
- 서울벤처포럼 Founder
- 청년자기다움학교 설립자
- 탁월하게 나답게 사는 삶, 지속가능은 가능한가,실패하는 Vs 성공하는 기업 저자



### 이대건 로컬

- 現 책마을해리 대표
- 現 도서출판 기역 대표
- 現 아쇼카 펠로우



## 전임멘토



### 염인정 로컬

- 現 한사랑마을교육
- 現 공동체사회적 협동조합 이사장

## 인큐베이션 매니저



### 전성욱

- 現(주)소액트 대표
- 現 복합문화공간 에무 Directing Manager
- 前 청년 요식업 이루어 협동조합 기획 이사
- 前 주식회사 동물의집 피봇 멤버/팀장
- 前 스튜디오 엠퍼씨 이사
- 前 강동사회적경제 지원센터 매니저
- 前 함께강동 사회적협동조합 이사
- 前 한국사회적경제연대회의 사무국장
- 평생교육학 석사

## 전문멘토



### 송영광

- 現 D. LAB대표
- 現 Way Maker School 교장
- 前 삼성전자 휴대폰 사업부 책임연구원
- 前 Motorola 선임연구원



### 임병철

- 現 (주)위더스타운 대표
- 現 국제로타리 3600지구 RYLA 위원장
- 前 (주)한강워터테크 CSO
- 前 퓨처플레이 PM
- 前 HBM사회적협동조합 연구원
- 기술경영학 석사



### 민영서

- 現 (사)스파크 상임대표
- 現 (주)TCG 파트너스 경영자문 협의회 의장
- 前 국가경영전략연구원 기조실장
- 前 대통령실 사회통합수석실 선임행정관
- 前 국민대학교 글로벌 창업대학원 겸임교수



### 송성호

- 現 한국협동조합연구소 부소장
- 前 SK텔레콤 국제금융 팀장
- 前 메릴린치 증권 조사부 상무
- 前 (주)김종학프로덕션, (주)디지털아리아 대표 역서 <몬드라곤은 어떻게 두 마리 토끼를 잡았는가>



### 김현숙

- 現 푸드 비전 글로벌 네트워크 대표
- 現 서울시 식생활종합 지원센터 부센터장
- 前 청강문화사업대학교 푸드 스쿨 교수 겸 원장
- 前 슬로우 푸드 문화원 원장



### 최진영

- LEINN KOREA 이사
- 現 종로아카데미 대표. 한양대 창업 교수(현)
- 前 미네르바 디렉터
- 前 디지털 대성 대표
- 前 숍캐스트, 알고리즘랩스, 밀리밀 등 공동 창업



### 이정환

- LEINN 경영원장
- 現 성균관대 글로벌 창업대학원 초빙교수
- 前 성균관대 인재교육원장
- 前 삼성멀티캠퍼스 전무



### 윤여창

- 現 자연과공생연구소 소장
- 現 서울대학교 산림자원학과 명예교수





### 김윤경

- 現 계원예술대학교 광고 브랜드디자인학과 교수



### 이희숙

- 現 국도화학 사외이사
- 現 성균관대학교 경영학과 겸임교수
- 前 USG Boral CFO/ 부사장
- 前 Lafarge CFO/ 부사장
- 前 Merck CFO, 이사



### Joanes Roso

- 現 TAZEBAEZ 대표
  몬드라곤대학교 팀코치 과정
  TMINN 수료
  LEINN international 1기



### Inigo Blanco

- 스페인 DOT 사회적 협동조합공동설립자
- MTA LEINN, MINN 유럽, 인도, 중국 에디션 팀코치
- BMW재단 Responsible Leaders Network 멤버
- MMF(Marshall Memorial Fellow)2022선정
- 아쇼카 Young Changemakers 멤버

## 연구위원



### 이원준

- 現 HBM 사회적협동조합 이사장
- 現 성균관대학교 경영대학 명예교수
- 前 성균관대학교 앙트레프러너십 전공 주임교수, 기업가정신 센터장,
- BK21 소셜앙트레프레너십 사업단장



### 장승권

- 前 한국협동조합학회 학회장
- 前 한국복잡계학회 학회장
- 前 한국인적자원개발학회 부회장
- 한국의 협동조합 경영,
- 공정무역 비즈니스와 운동, The Management of Consumer Co-operatives in Korea 저자



### 유재승

- 現 서울과학종합대학원 대학교 특임교수
- 現 증권투자 관련 개인사업 운영
- 前 이얼싼 중국어학원 대표이사
- 前 김종학 프로덕션 CFO : 드라마 "이산", "태왕사신기", "베토벤 바이러스" 제작
- 前 중국 법인장
- 前 SK(주) 부장



### 이정규

- 現 KAIST 기술경영대학원 겸임교수(벤처창업의 이론과 실제)
- 現 국민대 겸임교수 (프로젝트,프로세스,IT컨설팅)
- 現 TIPS 심사위원 미국 회계사, 정보처리기술사, IT 수석감리원
- ZDNET '이정규 칼럼', 사이냅소프트 KOSDAQ 상장 리드
- 저서 동시병행설계, 딥스마트, 비즈니스 프로세스,프로세스 거버넌스, 실전 정보기술 컨설팅

# 성찰과 데이터로 완성되는 정교한 학습 시스템

## 학년별 성장 포인트 (Growth Point)

| 구분 | 성장 포인트 |
|---|---|
| **1학년** | **팀 결성과 기업가 정체성 형성**<br>- 팀 학습 : 팀 빌딩 경험, 팀 학습원리 체화, 스페인 러닝저니<br>- 개인 학습 : 자기주도 학습역량 체화(학습계획 수립 및 실행), 셀프리더십 및 웰빙<br>- 비즈니스 학습 : 초기 프로젝트 개발 및 실행, 고객개발 방법론, 법인 설립 |
| **2학년** | **다양한 비즈니스 실험과 프로젝트 시도**<br>- 팀 학습 : 팀 가치체계 수립, 전략 기반 팀 운영, 지식창조를 위한 팀 학습, 독일 러닝저니<br>- 개인 학습 : 협력적 리더십 학습과 실행, 개인 학습 포트폴리오 작성<br>- 비즈니스 학습 : 디자인씽킹, 비즈니스모델, 프로젝트 MVP 개발과 검증, 고객개발, 법인 운영 |
| **3학년** | **비즈니스 실행 및 임팩트 창출**<br>- 팀 학습 : 전략 기반 팀 운영, 혁신을 위한 팀 학습, 중국 러닝저니<br>- 개인 학습 : 개인 리더십 성찰 및 마니페스토, 개인 학습 포트폴리오 작성<br>- 비즈니스 학습 : 테크 부트 캠프, 임팩트 창출 및 MVP 고도화, 시장 개발, 법인 운영 |
| **4학년** | **졸업 프로젝트 준비 및 실행**<br>- 개인 및 팀 리플렉션, 진로코칭을 통한 졸업 트랙 결정(창업/취업)<br>- 향후 법인 운영계획 수립<br>- 개인 졸업 프로젝트 실행 및 최종 보고서(논문) 작성과 심사, 개인 학습 포트폴리오 완성 |



## 졸업 요건

① 1년에 60학점(ECTS), 4년간 총 240학점(ECTS) 취득 (유럽공식 학사 학위 기준)
② 3학년까지 1인당 매출 1500만원, 팀 인원수만큼 팀 매출 달성








## 실제 현장과 연결되는 4년 차 졸업 프로세스

LEINN 경험학습 마지막 단계인 4년 차에는 지난 팀 학습의 경험을 종합하고 개인별 졸업 프로젝트를 수행하며 사회로 진출할 준비를 합니다. 졸업 프로젝트는 크게 두 경로 중 선택하며, 프로젝트 수행 결과를 종합하여 최종 보고서(Final Project Report)를 작성함으로써 LEINN 4년 여정을 마무리합니다.

### E-Track (Entrepreneurship) : 스타트업 개발

비즈니스 프로젝트의 임팩트를 확장하며 스타트업 설립과 투자 유치 과정을 경험합니다. LEINN Seoul Lab의 인큐베이션 매니저 및 외부의 전문 인큐베이션 프로그램, 비즈니스 분야의 전문 멘토진이 E-Track을 지원합니다.



### I-Track (Internship 또는 Intrapreneur) : 기존 기업에서 근무 (인턴십 또는 프로젝트 계약)

개인의 프로젝트 주제 및 향후 진로와 연관된 기존 기업 내에서 인턴십을 수행하거나 프로젝트성 과업을 수행하며 실제 기업 현장의 문제와 졸업 프로젝트를 연결합니다.



# LEINNer 통합 성장 지원 패키지

## 단순 학비 지원을 넘어 비즈니스 자립과 커리어를 완성하는 입체적 성장 생태계

LEINN은 소모성 학비 장학금 지원에 머물지 않습니다. LEINN은  스스로 수익을 내어 학비와 생활비를 감당하는 '실전 비즈니스 자립'부터, 창업(Entrepreneur)과 사내기업가(Intrapreneur)로 이어지는 든든한 파트너십까지 전방위로 지원합니다.

### ① 스스로 버는 실전 비즈니스 지원
**(Learning & Earning)**

단순 장학금을 넘어 **시드머니 펀딩과 수익 창출**로 이어지는, **학비와 생활비의 '자기주도적 자립 구조**

*** 프로젝트 지원금 (시드 펀딩)**
아이디어를 실제 비즈니스로 실행하고 첫 매출을 창출하도록 돕는 초기 자금

*** 임팩트 지원금 (스케일업)**
사회적 가치와 사업성을 증명한 팀 기업 대상 추가 액셀러레이팅 펀딩






### ② 비즈니스 생태계 연결 인턴십 & 로컬파트너십
**(Career & Network)**

**산학 프로젝트와 파트너사 연계**로 완성하는
창업가 및 사내기업가 커리어

*** 산학 조인트 프로젝트 (3년 차)**
파트너 기업의 당면 비즈니스 과제를 팀으로 직접 수주하고 수행

*** 사내기업가(Intrapreneur) 트랙 (4년 차)**
파트너 기업 내 신사업 프로젝트 리더로 참여하며 졸업 후 정식 채용 연결

### ③ 학업 몰입을 돕는 유기적 장학 안전망
**(Financial Safety Net)**

부담 없이 도전에 전념할 수 있도록 받쳐주는
**베이직·근로 장학 및 파트너 기업 후원 장학 기반**

*** 내부 학업 보조 장학**
소득 고려 베이직 장학금 & 원내 실무 수행 인턴형 장학금

*** 임팩트 지원금 (스케일업)**
국수나무 장학금(2년간 50% 지원 + 4년 차 트랙 연계) & 몬드라곤 장학금
(1년 차 50%, 2년 차 30% 지원 + 인턴십 매칭)



# LEINN의 꽃, 글로벌 무대를 개척하는 러닝저니

LEINN's Finest, A Learning Journey to the Global Stage

**AI가 복제할 수 없는**
**세상의 모든 현장**

**전 세계 혁신 비즈니스 생태계 속에서**
**완성되는 압도적 경험학습**





## 글로벌 네트워크 기반 경험학습

### 복잡한 글로벌시장 속으로 뛰어드는 진짜 경험

AI 시대, 모니터 안의 데이터나 시뮬레이션만으로는 글로벌 비즈니스를 배울 수 없습니다. LEINNer들은 국내에서 축적한 비즈니스 실행력과 성찰 데이터를 바탕으로 전 세계 신흥 시장의 실제 비즈니스 현장으로 뛰어듭니다. 현지 문화와 시장 생태계를 직접 분석하고, 현지 고객 및 파트너와 부딪히며 'AI가 결코 대신해 줄 수 없는 글로벌 실전 감각'을 직접 체화합니다.

### 전 세계 레이너들과 교차하며 완성되는 글로벌 렌즈

러닝저니는 단순히 해외를 구경하는 관광이나 연수그로그램이 아닙니다. 스페인, 독일, 중국 등 세계 각지의 혁신 거점으로 직접 찾아가, 현지 팀 기업들과 공동 프로젝트를 수주하고 실행합니다. 언어와 문화, 시장의 한계를 뛰어넘어 직접 비즈니스를 굴려보는 이 경험을 통해, LEINNer들은 세상의 복잡한 문제를 다각도로 바라보고 해결해내는 정교한 '글로벌 비즈니스 렌즈'를 완벽하게 갖추게 됩니다.

# 현지에서 시장을 검증하는 글로벌 러닝저니

1년 차

## 유럽(스페인)

#팀기업가커뮤니티만남 #몬드라곤협동조합 #팀빌딩

스페인 몬드라곤대학교를 기반으로 MTA 글로벌 커뮤니티와 그 뿌리를 만납니다. 팀의 첫 글로벌 프로젝트와 함께 살기를 통해 팀 빌딩을 강화합니다.

- 스페인 몬드라곤협동조합그룹 본부 방문
- MTA Lab 방문 & 교류(마드리드, 빌바오 등)
- KOTRA 등 기업 방문, 프로젝트 수행




2년 차

## 유럽(독일)

#스타트업생태계 #팀기업가네트워크 #혁신기술

떠오르는 유럽 스타트업 허브 베를린에서 글로벌 MTA 팀기업가 네트워크를 기반으로 혁신적이고 지속가능한 비즈니스 모델을 탐색합니다.

- 선진 스타트업 생태계 방문
- 기업 방문, 프로젝트 수행
- 지속 가능한 비즈니스 가치 발견






3년 차

## 아시아(중국)

#프로젝트시장성검증 #글로벌시장발굴 #사회적임팩트

글로벌 도시 상하이 MTA Lab을 기반으로 거대한 중국 시장을 경험하며 프로젝트의 시장성을 검증하고, 리더십을 성찰해 미래를 위한 '리더십 선언'을 완성합니다.

- 글로벌 기업가정신과 시장 개발
- 고도 기술 중심지로 전환하는 시장에 대한 이해
- 고객 방문을 통한 시장조사







# LEINNer의 증명

Proof by LEINNer

## 숫자가 말하는 Output

**팀 기업 설립과 비즈니스 프로젝트 실행은 단순히 회사를 차리기 위한 것이 아닙니다.**

팀 기업 설립과 비즈니스 프로젝트 실행은 단순히 회사를 차리기 위한 것이 아닙니다. 함께 도전하며 내 삶을 주도하는 힘을 기르는 최고의 경험 학습 도구입니다. LEINNer들은 4년간의 팀 기업 경험을 통해 명확한 정체성과 삶의 방향성을 발견하고 세상으로 담대히 나아갑니다.

### 졸업 후 진로

**97%** 주도적 삶의 실천
LEINN을 통해 자신이 진짜 하고 싶은 일을 찾아 주도적으로 실천하고 있습니다.

**34%** 준비된 창업가(Entrepreneur)
실전 팀 창업 경험을 바탕으로 시장을 개척하는 준비된 창업가의 삶을 살아갑니다.

- 🏆 스페인 Forbes 선정 '30세 미만 영향력 있는 리더'에 LEINNer 13명 등재

**63%** 혁신적 사내 기업가 (Intrapreneur)
원하는 기업에 취업하여 조직의 변화와 혁신 을이끄는 사내 기업가의 삶을 살아갑니다.

* 위 통계는 2022년 전세계 LEINN 졸업생을 대상으로 조사한 결과입니다.



현재 하고 있는 일

### 강승원

**LEINN Seoul Lab 1기 몬스터 협동조합**

**교육기업 '몬스터협동조합' 운영**

저는 LEINN Seoul Lab 재학 시절 운영했던 교육 프로젝트를 발전시켜, 졸업 후에는 팀원들과 함께 교육기업을 운영하고 있습니다. LEINN에서 온몸으로 체화한 '실전 비즈니스를 통한 경험학습'은 사업을 이끄는 가장 강력한 바탕이자 자산이 되었습니다. LEINN에서 배운 가장 값진 가치는 바로 '실행력'입니다. 계획에만 머물지 않고 작게라도 시도하며 부딪히는 경험의 중요성을 체득했습니다. 그래서 저는 지금도 교육 현장에서도 학생들에게 '지금 당장 할 수 있는 가장 작은 일은 무엇일까?"라고 묻습니다. 완벽한 정답보다 실행 가능한 행동 하나를 만들어내는 것이 저희 교육의 핵심 목표이기 때문입니다. 현재는 단발성 체험을 넘어 <문제 발견-탐구-실행-성찰>로 이어지는 지속 가능한 교육 모델을 구축하는 데 집중하며, 지역사회 및 기관들과 함께 탄탄한 구조를 만들어가고 있습니다.

현재 하고 있는 일

### 명시연

**LEINN Seoul Lab 2기 다올랩협동조합**

**AI 자동화 기업 'Impakers'대표**

나는 상위 몇 퍼센트 인간일까. 이 질문이 얼마나 많은 삶의 맥락을 무시하는지 알고 있습니다. 하지만 평범하기 그지없는 저에게도 바꾸고 싶은 세상이 있고, 그렇기에 내 일을 얼마나 잘 해낼 수 있는지는 아주 중요합니다. LEINN에서 저는 평범한 사람이 세상을 바꾸는 현실적인 방법을 배웠습니다. 혼자 1등이 되는 게 아니라, 함께 1등이 되는 방법. 역량이 정규분포를 따른다면 100점짜리 역량 하나는 상위 0.6%지만, 70점짜리 역량 세 개가 모이면 상위 0.4%가 됩니다. 100점 하나보다 70점 셋이 더 희소하다. LEINN에서는 완벽한 100점짜리 인간이 되는 법 대신, 각자의 평범한 역량으로 하나의 목표를 이루는 길을 치열하게 찾았습니다. 공동 목표와 전략을 수립하고, 기여도를 정교하게 측정하며 포지션을 정해 사업을 운영했습니다. 우리는 그 과정을 서로의 DNA를 섞는다고 불렀습니다. LEINN을 졸업했지만 여전히 같은 질문을 던지며 회사를 운영하고 있습니다. 나에게 없는 역량을 가진 동료들과 함께 우리 팀만의 DNA로 서비스를 만들어가고 있습니다.





## 가능성을 현실로 말하는 이야기

현재 하고 있는 일

## 정현진

**LEINN Seoul Lab 2기 다올랩협동조합**

### 지역 책방 '우주소년' 매니저

LEINN에서 보낸 4년은 팀 기업을 직접 운영하며 '팀기업가정신(Teampreneurship)'을 실천적으로 내재화하는 정교한 학습의 과정이었습니다. 다양한 배경의 팀원들과 비즈니스 실무 전반을 경험하고, 글로벌 러닝저니로 시야를 넓히며 '지역 소멸 해결'과 '청소년 교육'이라는 저만의 핵심 키워드를 발견했습니다. 특히 '함께 일을 창조하며 변화를 만드는 법'과 '문화적 다양성을 성장의 동력으로 삼는 경험 학습'은 저의 가장 큰 자산이 되었습니다. 이러한 경험은 저에게 깊은 확신을 주었습니다. 단편적인 정책을 넘어 '살고 싶은 동네'를 만드는 문화적 접근, 이것이 제가 지역사회의 변화를 직접 설계하는 기획자로 성장하게 된 결정적 계기였습니다. 현재는 지역 책방 '우주소년'의 매니저로서 그 비전을 실현해 나가고 있습니다. LEINN에서 익힌 자기 주도적 성과 관리와 협동조합 운영 실무를 바탕으로, 지역 생활 문화 기획과 청소년 교육 프로그램을 직접 디자인하며 사회적 임팩트를 넓혀가고 있습니다.



현재 하고 있는 일

## 백소명

**LEINN Seoul Lab 3기 이치협동조합**

### 사회혁신 전문기업 'Cdot' 커뮤니티 프로젝트 메니저

자기 PR의 시대, 아이러니하게도 각종 타이틀 없이 '나'를 설명하기란 쉽지 않았습니다. 그런 제가 LEINN에서 얻은 가장 큰 자산은 내가 누구인지 알고, 내가 바라는 미래와 비전을 명확히 말할 수 있게 되었다는 점입니다. 저는 사람들이 자신을 있는 그대로 긍정하고 표현하는 커뮤니티를 꿈꿉니다. 자신의 '이야기'를 발굴하고 공유하는 과정이 단단한 자기 긍정으로 이어진다고 믿기 때문입니다. 'AI 시대에 무엇을 해야 하나' 라는 질문에 저는 창업이나 취업이라는 틀을 넘어 비전을 실현하기 위한 도전이라면 무엇이든 한다고 답합니다. LEINN은 저를 끊임없이 도전하게 했고, 그 안에서 새로운 나를 발견하게 해주었습니다. 그 시도의 연장선에서, 지금은 청소년의 정서 건강을 위한 사회정서 역량 학습 브랜드 '오운(OWN)'을 운영하고 있습니다. 동시에 프리랜서 강사이자 기획자로서, 사회혁신 전문기업 '씨닷 (Cdot)'과 함께 사회 혁신의 장을 만드는 커뮤니티 프로젝트를 이어가고 있습니다.





재학생

## 민성휘

**LEINN Seoul Lab 4기 원협동조합**

### 수많은 실패 끝에 마주한 진짜 성장

아이디어를 떠올리는 것은 누구나 할 수 있지만, 그것을 현실로 만드는 것은 오직 '도전'뿐입니다. 모든 도전이 성공으로 이어지지는 않지만, 실패의 경험이 단단히 축적될 때 비로소 진짜 성공에 다다를 수 있다고 믿습니다. 저에게 LEINN은 끝없는 도전의 장이자, 값진 실패의 연속이었습니다. 비즈니스 계약을 성사시키기 위해 수없이 전화를 걸고 이메일을 돌리며 시도했고 그중 대다수는 실패로 돌아갔습니다. 하지만 수많은 거절 속에서 배움을 쌓아 올려 끝내 만들어낸 성공은, 저에게 '내가 진짜 성장하고 있다'는 깊은 확신을 주었습니다. 4학년을 맞아 인턴십과 사회 진출을 앞둔 지금, 앞으로 어떤 실패의 벽이 기다릴지 모릅니다. 하지만 LEINN에서 체화한 도전 정신으로 멈추지 않고 부딪히며, 저만의 성취를 계속해서 증명해 나갈 것입니다.



재학생

## 최기건

**LEINN Seoul Lab 5기 인인협동조합**

### 실전을 꿈꾸며 시작한 도전, 어느덧 진짜 비즈니스의 중심에 서다

입학 당시 저에게 구체적인 사업 아이템이 있었던 건 아닙니다. 이론보다 직접 부딪혀보는 '실전 경험' 그 자체가 목표였습니다. 1년 차에는 SONA 프로젝트에 팔로워로 합류해 비즈니스가 실제로 어떻게 움직이는지 배웠고, 2년 차 베를린 러닝저니 중 깊은 논의 끝에 프로젝트를 해체하는 아픔도 겪었습니다. 하지만 그 과정에서 처음으로 행사 기획을 리드했고, "나도 뭔가에 뜨겁게 몰입할 수 있는 사람"이라는 사실을 깨달았습니다. 그리고 팔로워가 아니라, 직접 비즈니스를 이끌어보고 싶다는 강한 열망을 품게 되었습니다. 그 결과 탄생한 것이 바로 패션 브랜드 <OUSTIN> 입니다. 첫 제품 출시를 거치며 현금 흐름과 콘셉트 사이의 우선순위, 품질 관리 같은 현장의 진짜 문제를 직접 겪었고, 지금은 첫 번째 제품 제작에서 얻은 인사이트를 바탕으로 두 번째 제품을 준비하고 있습니다. 동시에 인인협동조합 이사장으로 조합을 이끌며 재무, 법무, 행정 전반을 직접 챙기고 있습니다. 막연히 실전 경험을 꿈꾸며 들어왔던 LEINN. 지금 제가 서 있는 이 자리가 바로, 그토록 갈망하던 완벽한 '진짜 실전'입니다.



재학생

## 한로빈

**LEINN Seoul Lab 5기 인인협동조합**

### 사람과 사람을 연결하는 일, LEINN에서 발견한 나의 가장 중요한 답

저는  늘 사람들과 함께 하는 것을 좋아했습니다. 하지만 그건 개인 성향일 뿐, 비즈니스와는 별개라고 생각했습니다. 비즈니스란 그저 돈을 버는 일이고 '나'와는 분리된 무언가였습니다. LEINN에서 팀과 함께 배우고 실전에 부딪히며 저는 두 가지를 깨달았습니다. 함께하는 것이 오히려 나의 가장 큰 강점이라는 사실, 그리고 나를 더 깊이 이해하는 일은 타인을 통해 가능하다는 사실입니다. 그렇게 비즈니스는 결국 '나'라는 사람에서 시작되며, 그 본질을 찾아가는 여정은 혼자가 아닌 '함께'일 때 완성된다는 사실을 알게 되었습니다. 지속가능한 비즈니스를 만들기 전에 '지속가능한 나'가 되는 것이 먼저였습니다. 이 믿음 위에서 저는 커뮤니티 비즈니스인 'CREATEAM'을 시작했습니다. 한국인과 외국인이 한데 어울리는 커뮤니티를 통해 국내 거주 외국인의 삶의 질을 높이고, 다양성이 성장 동력이 되는 사회를 향해 나아가고 있습니다. 사람과 사람을 연결하는 이 일이, 제가 LEINN에서 발견한 가장 명쾌하고 소중한 답입니다.




재학생

## 정예일

**LEINN Seoul Lab 6기 리모협동조합**

### 완벽한 계획보다, 작은 실행 하나가 지속 가능한 교육을 만듭니다

저는 1학년 과정을 보내며 평소 관심 있던 인테리어 분야, 그중에서도 규조토 페인트를 판매하는 '인하우스 프로젝트'를 진행했습니다. 프로젝트를 시작하면서 우리는 아직 갖추지 못한 조건이나 역량에 매이기보다 '지금 바로 실행할 수 있는 가장 작은 행동'에 집중했습니다. 팀원들과 치열하게 상호작용하며 각자 결합하는 과정에서, 혼자가 아닌 팀으로 함께 실행하는 '팀기업가정신의 진짜 가치'를 배웠습니다. 이러한 경험을 바탕으로 브랜드 기획부터 홍보, 정부 지원 사업 수주, 실제 고객과의 만남, 그리고 LEINN 데모데이 발표까지 성공적으로 해냈습니다. 이 모든 경험은 저에게 단단한 이정표가 되었습니다. 앞으로도 인테리어와 공간이라는 영역에만 머무르지 않고, 사람들의 경험을 정교하게 설계하여 일상을 근본적으로 바꾸는 주도적 도전을 계속해 나갈 것입니다.








# 신입생 모집 및 입학안내

New Student Admissions Guide

## 캐스팅 라운드
## (Casting Round)

점수와 스펙 중심의 평가를 넘어, 잠재력과 팀 적합성을 발견하는 LEINN만의 선발 여정

### 캐스팅(Casting)이란 무엇인가요?

**정형화된 성적이나 스펙으로 줄 세우는 일반적인 평가에서 벗어나, 지원자가 가진 주도성, 도전 정신, 팀 플레이어로서의 잠재력을 다각도로 확인하는 LEINN만의 독창적인 입학 절차**

단순히 과거의 성과를 확인하는 과정이 아닙니다. 일상 속 문제를 발견하고 해결책을 고민해 보는 미니 워크숍과 팀 활동, 그리고 코치진과의 1:1 심층 인터뷰를 통해 "내가 LEINN에서 어떤 사람으로 성장할 수 있을지"를 함께 탐색하고 매칭합니다.






### LEINN 캐스팅 과정을 통한 변화의 경험





#### LEINNer 하루 경험

캐스팅 과정 자체가 하나의 작은 '경험학습 워크숍'입니다. 합격 여부를 떠나, 다른 지원자들과 팀을 이루어 실전 과제를 해결하고 코치진의 피드백을 받으며 LEINN이 추구하는 주도적 학습 체계와 LEINNer의 하루를 깊이 있게 경험합니다.

#### 나에 대한 성찰과 개인 성장 로드맵 설계

코치진과의 심층 인터뷰, 전문적 피드백을 통해 나의 강점과 잠재력을 다각도로 성찰합니다. 합격 여부를 넘어, 나의 성장 방향에 대한 명확한 개인 맞춤형 성장 로드맵을 그려볼 수 있습니다.

#### 팀 활동과 새로운 도전을 통한 나만의 역량 발휘

다양한 배경의 사람들과 팀을 이루어 정답이 없는 문제에 도전하는 과정에서, 나조차 몰랐던 문제 해결 능력과 팀프러너로서의 역량을 발견합니다. 실패를 두려워하지 않고 시도하는 경험을 통해 자신의 가능성을 증명하는 기회가 됩니다.

### 신입생 선발 과정

| STEP 01 | | STEP 02 | | STEP 03 |
|---|---|---|---|---|
| 온라인 지원서 제출 | + | 캐스팅 라운드 참여 | + | 최종 합격 & 1:1 성장 로드맵 컨설팅 |
| 형화된 스펙이 아닌 나만의 스토리와 지원 동기 작성 | | 팀 활동 워크숍 + 문제 해결 미션 + 코치진 1:1 심층 인터뷰 | | 최종 입학 확정 및 입학 전 개인별 준비 가이드 제공 |

# 8기 캐스팅 일정

8th Cohort Casting Schedule

| 구분 | 1라운드 | 2라운드 | 3라운드 | 4라운드 |
|---|---|---|---|---|
| **설명회1** | 2026.08.29 (오프라인) | 2026.11.21 (오프라인) | 2027.01.16 (오프라인) | 2027.04.17 (오프라인) |
| **설명회2** | 2026.09.17 (온라인) | 2026.12.12 (오프라인) | 2027.02.18 (온라인) | 2027.05.22 (오프라인) |
| **설명회3** | 2026.10.17 (오프라인) | | 2027.03.20 (오프라인) | |
| **캐스팅 신청 마감** | 2026.10.21 | 2026.12.16 | 2027.03.24 | 2027.05.26 |
| **서류/사전 챌린지 제출** | 2026.10.30 | 2026.12.25 | 2027.04.02 | 2027.06.04 |
| **개별 인터뷰** | 2026.11.04~11.06 | 2027.01.05~01.08 | 2027.04.06~04.09 | 2027.06.09~06.11 |
| **공통 챌린지 제출** | 2026.11.13 | 2027.01.15 | 2027.04.16 | 2027.06.18 |
| **팀 면접 워크샵 (1박 2일)** | 2026.11.23~11.24 (1박 2일) | 2027.01.18~01.22中 확정 (1박 2일) | 2027.04.19~04.23中 확정 (1박 2일) | 2027.06.21~06.25中 확정 (1박 2일) |
| **최종 챌린지 제출** | 2026.12.01 | 2027.01.26 | 2027.04.27 | 2027.06.29 |
| **합격발표** | 2026.12.04 | 2027.01.29 | 2027.05.01 | 2027.07.02 |





팀으로 배우고
비즈니스로 증명한다.

# 몬드라곤대학교
# LEINN Seoul Lab

한국에서 경험하는 기업가정신 교육의 유럽형 모델

주소 : 서울특별시 마포구 신촌로 68 에피소드 신촌캠퍼스 2층
이메일 : hello@leinnkorea.com
홈페이지 : leinnkorea.com
인스타그램 : @leinnkorea
블로그 : blog.naver.com/leinnkorea

LEINN KOREA 인스타그램

LEINN KOREA 홈페이지



MTA LEINN
KOREA